



VINKOVCI

**STRATEŠKI PLAN RAZVOJA I DJELOVANJA
DRUŠTVA „HRVATSKA ŽENA“ VINKOVCI
ZA RAZDOBLJE 2022. – 2025.**

1. UVOD

Društvo „Hrvatska žena“ Vinkovci (u nastavku teksta: Društvo) izradilo je ovaj Strateški plan razvoja i djelovanja Društva „Hrvatska žena“ Vinkovci za razdoblje 2022. - 2025. godine (u nastavku teksta: Strateški plan) s ciljem određivanja jasnih smjernica razvoja Društva u skladu s potrebama ranjivih skupina zajednice grada Vinkovaca i Vukovarsko-srijemske županije, ali i Hrvatske te obzirom na vrlo izazovna društvena, gospodarska i politička kretanja na lokalnoj, nacionalnoj i globalnoj razini.

Ovaj dokument predstavlja početak sustavnog strateškog planiranja i upravljanja razvojem i djelovanjem Društva, kako u programskom aspektu tako i organizacijskom što je pretpostavka osiguranja održivosti i kontinuiteta djelovanja Društva, te razvoja inovativnosti socijalnih usluga i aktivnosti.

Strateški plan sadrži prikaz područja djelovanja, strategija i ciljeva putem kojih će Društvo ostvariti viziju svog djelovanja gdje korisnici i šira lokalna zajednica prepoznaju Društvo po pouzdanosti, kvaliteti i kontinuitetu aktivnosti usmjerenih uglavnom na ranjive skupine društva u Vinkovcima i Vukovarsko-srijemskoj županiji.

Sukladno Strateškom planu biti će izrađeni godišnji operativni planovi koje će uključivati konkretne aktivnosti, rokove i podjele zadataka u svrhu ispunjenja strateških ciljeva.

2. POLAZNIŠNI DOKUMENTI

Kao polazišni dokumenti za izradu ovog strateškog plana korištena su izvješća o radu Društva u prethodnim godinama (financijska i narativna), te lokalni, županijski, nacionalni i EU strateški dokumenti:

- Nacionalni plan oporavaka i otpornosti 2021. – 2023.
- Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske za razdoblje do 2030. godine (NRS 2030)
- Nacionalni plan borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti za razdoblje od 2021. do 2027.
- Operativni program Učinkoviti ljudski potencijali 2021. – 2027.
- Nacionalni plan razvoja socijalnih usluga za razdoblje od 2021. do 2027. godine
- Nacionalni plan za rad i zapošljavanje za razdoblje od 2021. do 2027. godine
- Nacionalni plan za prava djece u Republici Hrvatskoj za razdoblje od 2021. do 2026. godine
- Nacionalni plan zaštite i promicanja ljudskih prava i suzbijanja diskriminacije za razdoblje od 2021. do 2027.
- Operativni program Konkurentnost i kohezija 2021. – 2027.
- Integrirani teritorijalni program 2021. – 2027.
- Nacionalni strateški okvir protiv raka 2020. – 2030.
- Plan razvoja Vukovarsko-srijemske županije 2021.-2027. - nacrt iz savjetovanja s javnošću
- Strategija razvoja Urbanog područja Vinkovci za razdoblje 2021. – 2027.

3. DRUŠTVO „HRVATSKA ŽENA“ VINKOVCI

Društvo „Hrvatska žena“ Vinkovci osnovano je 1994. godine nastavljajući tradiciju Društva „Prvo vinkovačko opće gospojinsko dobrotvorno društvo“ koje je osnovano davne 1891. godine tako da se može govoriti o djelovanju Društva tijekom 128 godina sa svrhom humanitarnog djelovanja u zajednici.

Ciljevi osnivanja Društva sukladno Statutu su: razvoj raznih oblika pomoći ranjivim skupinama društva, razvoj volonterstva, zaštita žena i njihovog mjesta i uloge u obitelji i društvu, zdravstveni, prosvjetni i socijalni razvoj hrvatske žene, promicanje i razvijanje duhovnih vrijednosti, te zaštita i promicanje kulturne baštine i običaja.

Područja djelovanja Društva sukladno ciljevima u najširem smislu socijalna djelatnosti i zaštita zdravlja, ljudska prava, međunarodna suradnja, obrazovanje, znanost i istraživanje te kultura i umjetnost.

Članice Društva svojim dugogodišnjim predanim radom i isključivo volontiranjem ostvaruju ciljeve Društva provodeći različite djelatnosti kao što su: pružanje usluga smještaja u kriznim situacijama (za maligno oboljelu djecu i njihove roditelje tijekom liječenja u Zagrebu), organizacija humanitarno karitativnih aktivnosti, brige o mladima i obitelji, brige o osobama treće životne dobi, aktivnosti njegovanja i promicanja tradicijske kulture i običaja, poticanje osobnog stvaralaštva i rada članica, organiziranje tribina, predavanja, savjetovanja, te različitih kreativnih i rekreacijskih aktivnosti, surađuje sa sličnim udrugama u zemlji i inozemstvu, informiranje javnosti o ostvarivanju programa tijekom godine, razvijanje programa međunarodne suradnje potiče i podupire gospodarske, kulturne, umjetničke i druge projekte. Društvo također u okviru svojih gospodarskih djelatnosti tiska svoj časopis, izdaje brošure edukativnog sadržaja, izrađuje i prodaje tradicijske suvenire i druge proizvode.

4. TEMELJNI PROGRAMI DRUŠTVA „HRVATSKA ŽENA“ VINKOVCI

OSIGURANJE BESPLATNOG SMJEŠTAJA ZA MALIGNO OBOLJELU DJECU I ČLANOVE NJIHOVE OBITELJI TIJEKOM LIJEČENJA U ZAGREBU

Program Osiguranje besplatnog smještaja za teško oboljelu djecu i članove njihove obitelji s područja Vukovarsko-srijemske županije i šire tijekom liječenja u Zagrebu je program koji Društvo provodi se u kontinuitetu već 15 godina, od 2008. godine kada je uz pomoć brojnih donatora realizirana kupovina i opremanje 80 m² stana u Zagrebu za potrebe smještaja djece i roditelja tijekom liječenja djece oboljele od malignih bolesti. Stan u vrijednosti 1 mil. kuna u vlasništvu je Društva, nalazi se na zagrebačkim Ravnicama, u blizini zagrebačkih bolnica „Rebro“ i „Klajićeva“ gdje se liječi većina oboljele djece. Stan je dvosoban i omogućava istovremeni boravak dvoje djece s pratnjom, no u nuždi može pružiti smještaj za još dvoje korisnika. Stan godišnje koristi prosječno 10 maligno oboljele djece, te je dosada stan koristilo ukupno preko 150 maligno oboljele djece, uz pratnju roditelja što čini ukupno 300 korisnika.

Osim besplatnog smještaja Društvo je tijekom 2021. godine uvelo i nove besplatne usluge za korisnike stana kao što je taxi prijevoz oboljele djece od stana do bolnice, vaučere za nabavku osnovnih potrepština u stanu, te duhovnu potporu korisnicima stana. U 2021. godini potpisom Sporazuma o suradnji sa 16 općina i 4 grada s područja VSŽ osigurano je financiranje navedenih socijalnih usluga. Time su gradonačelnici i načelnici korisnicima sa svog područja JLS omogućili veću dostupnost ove socijalne usluge, a Društvo je osiguralo izvore financiranja programa, a time i kontinuitet pružanja potpore što je izrazito važno u uvjetima poskupljenja energenata i svih drugih troškova života.

Sporazumi o suradnji s JLS važeći su do kraja 2023. godine i vjeruje se da će biti obnovljeni. Treba napomenuti da potrebu za smještajem sve više izražavaju i korisnici iz drugih dijelova RH kojima se prema mogućnostima pruža potpora. Stoga postoji prostor za razvojem suradnje u financiranju programa i s drugim JL(R)S-ima.

Potporom Hrvatskih šuma u 2021. godini kroz projekt Digitalizacija Društva Hrvatska žena Vinkovci između ostalog omogućeno je i on line praćenje zauzetosti stana u Zagrebu na web stranicama Društva <https://dhz-vk.hr/stan/>, te je omogućena bolja i brža komunikacija Društva, korisnika, vanjskih suradnika, partnera i donatora.

Iste godine u stanu su obavljene prijeko potrebne izmjene dotrajalog namještaja: ormara, komoda i druge opreme (popluni, jastuci, posteljina), no kako je stan u potresu oštećen nužna je njegova obnova, posebice kupaonice i kuhinje.

Društvo će usmjeriti napore ka osiguranju kontinuiteta u pružanju ove potpore za kojom nažalost postoji sve veća potreba.

SAVJETOVALIŠTE ZA PSIHO-SOCIJALNU PODRŠKU

Program Savjetovalište za psiho - socijalnu pomoć u Vinkovcima je program koji se provodi od 2020. godine u suradnji s Gradom Vinkovcima koji je i osigurao prostor za realizaciju istog u mjesnom odboru Kolodvor u Ulici Kralja Zvonimira 101 u Vinkovcima. Ugovorom o korištenju prostora bez naknade osiguran je primjeren i dostupan prostor za rad savjetovališta i to dva dana u tjednu po tri sata. U svrhu pružanja ove usluge Društvo u siječnju 2020. godine upisano u Evidenciju osoba koje profesionalno pružaju socijalne usluge pri Ministarstvu za demografiju, obitelj, mlade i socijalnu politiku.

Programom se realiziraju aktivnosti psiho-socijalne podrške koju pružaju članice Društva i vanjske suradnice različitih profesija i zanimanja (3 socijalne radnice, pravnice, liječnice različitih specijalnosti, pedagog, psiholog i logoped) i to isključivo kroz besplatan volonterski rad.

Korisnici Savjetovališta dosada su bile najvećim dijelom osobe starije dobi i članovi njihovih obitelji, manjim dijelom žene, djeca i mladi koji imaju potrebe za psiho-socijalnom potporom. Savjetodavne usluge koje su koristile uglavnom osobe starije dobi vezane su uz teme ostvarivanja prava koja pripadaju starijim osobama (posebice vezano uz ugovore o dosmrtnom i doživotnom uzdržavanju), psihološku podršku teže pokretnim i oboljelima osobama, psihološku i logopedsku podršku starijim osobama i članovima njihovih obitelji prije i nakon liječenja malignih i kroničnih bolesti, informativnu podršku i savjetovanje o ostvarivanju socijalnih potpora, zdravstvenih i dr. prava. Područja psiho-socijalnog savjetovanja usklađuju se sa potrebama i upitima korisnika i usluga savjetovanja još više će se širiti prema drugim ranjivim skupinama korisnika (žene i djeca ratnih stradalnika, djeca s teškoćama u razvoju i članovi njihovi roditelji, djeca i mladi s rizičnim oblicima ponašanja).

U cilju senzibilizacije i jačanja svijesti šire javnosti o specifičnim problemima ranjivih skupina Društvo u okviru rada Savjetovališta organizira edukacije, tribine, predavanja, te sudjelovanja na konferencijama i sl. događanjima.

Programom se dodatno potiče volonterstvo kao jedan od ključnih pokretača razvoja socijalnog kapitala lokalne zajednice. Po zapošljavanju nove djelatnice Društvo je ustrojilo ažurnu evidenciju volonterskog rada. Društvo započelo digitalizaciju informacija i usluga savjetovališta kako bi se povećala dostupnost usluga i smanjio utjecaj i posljedice kriznih situacija kao što je pandemija COVID-19 .

CENTAR ZA STARIJE OSOBE

Sukladno ciljevima osnivanja Društvo brine za ranjive skupine društva posebice za osobe starije dobi koje su ugrožene siromaštvom, bolesne i nemoćne, umiruće, socijalno isključene osobe na području grada Vinkovaca i Vukovarsko-srijemske županije. Aktivnosti usmjerene na ove ranjive skupine organiziraju se i provode u okviru programa Centra za starije osobe.

Jedna od aktivnosti Centra je organizacija humanitarnih akcija kojima se prikupljaju i dodjeljuju sredstva za osobama pogođenim siromaštvom uglavnom u hrani i odjeći. Aktivnosti Centra obuhvaćaju i kreativne, sportsko-rekreativne, kulturne aktivnosti organizirane na redovnoj dnevnoj, tjednoj, mjesečnoj odnosno godišnjoj razini. Korisnici ovih aktivnosti su članice Društva i osobe starije životne dobi koji sudjelovanjem u navedenim aktivnostima unaprjeđuju zdravlje i kvalitetu života kroz radnu okupaciju, tjelovježbe, stjecanje novih znanja i vještina, druženje, osobnu afirmaciju i dr. aktivnosti. Ove aktivnosti Društvo financira uglavnom iz vlastitih sredstava, te dijelom iz sredstava JLS-a.

U okviru rada Centra za starije osobe Društvo je aktivno u zagovaranju razvoja sustava palijativne skrbi kroz suradnju i sudjelovanje u radu Županijskog tima za koordinaciju i razvoj palijativne skrbi osnovanog od strane Vukovarsko-srijemske županije.

Projektom "Izazovi zlatne životne dobi" koji je proveden u 2021. godini povećana je informiranost korisnika i dostupnost usluga potpore osobama kojima je potrebna palijativna skrb na području VSŽ, ne samo osobama starije životne dobi nego i osobama svih dobnih skupina.

U cilju daljnjeg razvoja usluga Centra Društvo je početkom 2021. pokrenulo projekt Izgradnje Centra za starije osobe te je u tu svrhu vlastitim sredstvima u iznosu od 152.420,00 kuna kupilo česticu s objektom za rušenje na lokaciji Duga ulica 81 u Vinkovcima. Donacijom lokalnog poduzetnika postojeći objekt je srušen i čestica je očišćena, te Društvo izradilo Idejno rješenje budućeg centra. U tijeku izrade je Glavni projekt izgradnje centra za starije osobe čija realizacija se planira financirati iz sredstava EU fondova u novoj financijskoj perspektivi 201. - 2027. Osim dosadašnjih aktivnosti, u budućem prostoru Centra uz ostale usluge i korisnike, planiraju se usluge palijativne skrbi za umiruće osobe.

U svrhu realizacije novog prostora biti će ključno partnerstvo kojim će se zajednički osigurati kapaciteti za provedbu planiranog ulaganja.

ZAŠTITA I PROMICANJE KULTURNE BAŠTINE I OBIČAJA

Društvo također u okviru svojih gospodarskih djelatnosti tiska svoj časopis, izdaje brošure edukativnog sadržaja, izrađuje i prodaje tradicijske suvenire i druge proizvode.

FINANCIRANJE DRUŠTVA

Društvo je do 2021. godine svoje aktivnosti provodilo zahvaljujući volonterskom radu svojih članica i vanjskih suradnika, te iz sredstava donacija pravnih i fizičkih osoba koje je prikupljalo organizacijom raznih humanitarnih aktivnosti, te likovnih kolonija, tribina, dobrotvornih koncerata, prodajnih izložbi i sl.

Od 2021. godine temeljne programe financiraju jedinice lokalnih i regionalnih samouprava s područja Vukovarsko-srijemske županije. Financijsku podršku Društvo kroz cijeli niz godina pruža Grad Vinkovci i Vukovarsko-srijemska županija, naravno sukladno mogućnostima, no riječ je iznosima kojim se

financiranju manji broj redovitih aktivnosti i ista nisu razvojnog karaktera.

U cilju daljnjeg razvoja djelatnosti Društvo planira korištenje dostupnih sredstava fondova i programa Europske unije, te nacionalnih izvora, te stoga jača vlastite kapacitete prije svega ljudske, nužne za povlačenje istih sredstava.

ZAPOSLENICI

Krajem kolovoza 2021. godine zahvaljujući potpori Hrvatskog zavoda za zapošljavanje Područni ured Vinkovci, u okviru Mjere Javni rad, Društvo je zaposlilo jednu djelatnicu na puno radno vrijeme u trajanju od 6 mjeseci koja je po završetku potpore nastavila raditi u Društvu na pola ranog vremena, te daje veliki doprinos održivosti Društva, ali i razvoju djelatnosti.

5. SWOT ANALIZA

SWOT analiza predstavlja metodu pomoću koje se definira i ocjenjuje strategija razvoja Društva i uključuje četiri ključna faktora: snage (strengths), slabosti (weakness), prilike (opportunities) i prijetnje (threats). Snage i slabosti predstavljaju unutrašnje karakteristike Društva, dok prilike i prijetnje dolaze iz okruženja. Ona se temelji na prikupljenim i analiziranim podacima za vrijeme evaluacije i analize trenutnog stanja Društva. Pomoću SWOT analize identificiramo i uzimamo u obzir ključne čimbenike u te definiramo strategiju kojom će se na najbolji način iskoristiti snage i minimalizirati slabosti te kapitalizirati prilike i minimalizirati prijetnje.

SNAGE

- dugogodišnje iskustvo u radu s korisnicima, ženama i pripadnicima ranjivih skupina, maligno oboljeloj djeci, osobama starije životne dobi, osobama ugroženim siromaštvom,
- predanost, profesionalni i ljudski pristup članovima i korisnicima,
- ljudski resursi koje čine članice Društva različitih profesionalnih usmjerenja od liječnica i medicinskih sestara, nastavnica i profesorica, do novinarki, slikarica i dr. struka koje znanjima i vještinama, te utjecajem u društvu pridonose ostvarenju ciljeva Društva,
- zaposlena djelatnica koja osigurava funkcioniranje i daljnju održivost Društva,
- prepoznatljivost rada na lokalnoj i regionalnoj razini, pa i nacionalnoj razini,
- dugogodišnja prisutnost u medijima,
- suradnja s brojnim dionicima iz javnog i privatnog sektora,
- vrlo vrijedni vlastiti materijalni resursi koje čine nekretnine i oprema Društva,
- raspolaganje s prostorom za provođenje aktivnosti Društva,
- započeta digitalizacija Društva.

SLABOSTI

- nesigurno financiranje i upitna samoodrživost Društva koje dodatno ugrožava daljnje povećanje troškova energenata,
- ovisnost o sredstvima iz javnog proračuna (dotacija),
- nedovoljno razvijene aktivnosti fundraising-a (prikupljanja sredstava za djelovanje Društva),

- nedostatak kapaciteta i iskustva za pripremu i provedbu EU projekata radi čega su propuštene brojne razvojne prilike,
- prevelika ovisnost o volonterskom doprinosu članova i suradnika,
- nedostatak kapaciteta i iskustva za strateško planiranje razvoja Društva, inovacije i izvrsnost,
- nedovoljni zagovarački kapaciteti Društva,
- nedovoljna sektorska i međusektorska umreženost i suradnja na lokalnoj, nacionalnoj i EU razini,
- nedostatak opreme i vlastitih prijevoznih sredstava,
- oštećenja stana u Zagrebu nastala uslijed potresa,
- otežana komunikacija s članovima i korisnicima uslijed niske digitalne pismenosti istih,
- nedovoljna vidljivost Društva,
- nedostatak sustava upravljanja kvalitetom.

PRIJETNJE

- daljnje povećanje troškova energenata i drugih troškova života,
- povećanje siromaštva, ekonomske nesigurnosti i društvenih izazova,
- trend starenja stanovništva i daljnje migracije,
- opća nesigurnost financiranja OCD-a,
- nedostatak detaljnih informacija o natječajima na lokalnoj, nacionalnoj i EU razini,
- način dodjele javnih sredstava na lokalnoj i županijskoj razini bez jasnih kriterija i po principu „svima po malo“,
- spora isporuka sredstava za već ugovorene projekte i sporazume,
- negativan stav prema OCDima posebice prilikom zapošljavanja stručnjaka na određeno vrijeme,
- nedovoljna e-uključivost korisnika,
- novi valovi pandemija.

PRILIKE

- mogućnosti financiranja u okviru nove EU financijske perspektive 2021. -2027., te iz nacionalnih, regionalnih i lokalnih izvora,
- jačanje mreže donatora i razvoj fundraising kulture u RH,
- osjetljivost lokalne zajednice za ranjive skupine društva,
- daljnji razvoj volonterstva,
- daljnji razvoj digitalizacije,
- mjere HZZ za zapošljavanje djelatnika i korisnika projekata (kao npr. ZAŽELI).

6. VIZIJA

Korisnici i šira lokalna zajednica prepoznaju Društvo po pouzdanosti, kvaliteti i kontinuitetu aktivnosti usmjerenih na ranjive skupine društva u Vinkovcima i Vukovarsko-srijemskoj županiji, te po potporama i uslugama u okviru postojećih resursa Društva, ali i suvremenog objekta Centra za starije osobe koji će do 2025. godine biti realiziran i funkciji razvoja palijativne skrbi u suradnji sa strateškim partnerima koristeći pritom projektni pristup u sustavu kvalitete za neprofitne organizacije.

7. MISIJA

Unapređivati kvalitetu života ranjivih skupina društva, posebice maligno oboljele djece i osoba starije životne dobi, bolesnih i nemoćnih osoba, umirućih i osoba ugroženih siromaštvom na području grada Vinkovaca i Vukovarsko-srijemske županije kroz inovativne programe potpore koji uspješno odgovaraju na njihove potrebe, smanjujući rizike njihove institucionalizacije i socijalne isključenosti.

8. VRIJEDNOSTI

Izjava o vrijednostima

Izgrađujući i jačajući Društvo Hrvatska žena Vinkovci utemeljeno na ključnim vrijednostima lokalnog aktivizma i volonterstva, povjerenja i pouzdanosti, te društvene odgovornosti doprinosimo razvoju istih vrijednosti u lokalnoj zajednici. Društvo Hrvatska žena Vinkovci stvara uvjete za osobni i profesionalni rast članova i zaposlenika, te potiče razvoj suradnje i partnerstva osoba i organizacija koje su kadre odgovoriti zahtjevima koje pred Društvo stavljaju njihovi korisnici i dionici u sve izazovnijem ekonomskom i društvenom okruženju.

Ključne vrijednosti

humanost – duhovne vrijednosti – povjerenje – pouzdanost - poštivanje ljudskih prava - uvažavanje različitosti - solidarnost – aktivizam - timski rad – društvena odgovornost – suradnja

9. CILJEVI

U svrhu ostvarenja vizije, strateški ciljevi i prioriteti koje Društvo planira postići svojim djelovanjem u okviru ovog Strateškog plana do 2025. godine su:

| Strateški cilj 1. | | |
|--|--|--|
| Pružanje podrške ranjivim skupinama | | |
| Prioriteti | Aktivnost | Pokazatelji ostvarenja |
| 1.1. Kontinuitet i unapređenje podrške maligno oboljeloj djeci i | jačanje kapaciteta korisnika, poboljšanje informiranosti korisnika i dostupnosti potpore krajnjim korisnicima, | broj korisnika besplatnog smještaja broj korisnika potpore taxi prijevoza i vaučera broj korisnika duhovne potpore |

| | | |
|---|---|--|
| članovima njihovih obitelji | razvoj novih vidova potpore prema potrebama korisnika (kao što su taxi prijevoz i vaučeri), razvoj individualnog stručnog savjetovanja korisnika, daljnja digitalizacija usluga i korisnika | broj korisnika psiho-socijalne potpore broje novih usluga |
| 1.2. Unapređenje rada Savjetovaništa za psiho-socijalnu pomoć | unapređenje aktivnosti praćenja potreba ranjivih skupina, jačanje kapaciteta korisnika, širenje usluga savjetovanja prema drugim ranjivim skupinama korisnika (žene i djeca ratnih stradalnika, djeca s teškoćama u razvoju i članovi njihovi roditelji, djeca i mladi s rizičnim oblicima ponašanja), širenje baze stručnjaka volontera sa znanjima, vještinama i iskustvom u individualnom i grupnom radu s korisnicima, povećanje mobilnosti stručnjaka volontera, daljnja digitalizacija usluga i korisnika | broj korisnika broj stručnjaka volontera broj realiziranih sati individualnog i grupnog savjetovanja |
| 1.3. Kontinuitet i unapređenje rada Centra za starije osobe | unapređenje aktivnosti praćenja potreba starijih osoba, jačanje kapaciteta korisnika, osiguranje različitih aktivnosti i oblika pomoći osobama starije dobi u svrhu sprječavanja institucionalizacije, unapređenje aktivnosti za osobe starije dobi povećanje broja stručnjaka volontera, povećanje mobilnosti stručnog tima, digitalizacija usluga i korisnika, razvoj suradnje, partnerstava i umrežavanje na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini s dionicima aktivnim radu sa starijim osobama i razvoju palijativne skrbi | broj korisnika broj redovnih dnevnih, mjesečnih, godišnjih aktivnosti broj stručnjaka volontera |

| Strateški cilj 2. | | |
|--|---|---|
| Doprinos zaštiti i promidžbi lokalne kulturne baštine i tradicije | | |
| Prioriteti | Aktivnost | Pokazatelji ostvarenja |
| 2.1. Inovativni pristup zaštiti i promidžbi lokalne kulturne baštine i tradicije | Društvo će organizirati i edukativne aktivnosti prijenosa tradicijskih znanja posebice na djecu i mlade, i to koristeći se digitalnim tehnologijama. Društvo će intenzivirati povezivanja, suradnje, partnerstva i umrežavanja na lokalnoj, nacionalnoj i | broj održanih edukacija, broj novih partnerstava, suradnji i mreža u kojima je Društvo aktivno, izdane publikacije i digitalni sadržaji |

| | | |
|--|--|--|
| | međunarodnoj razini s dionicima aktivnim u zaštiti i promidžbi lokalne kulturne baštine i tradicije, priprema projekata, osiguranje izvora financiranja, izdavanje publikacija i digitalnih sadržaja | |
|--|--|--|

| Strateški cilj 3. Unapređenje volonterstva | | |
|---|---|---|
| Prioriteti | Aktivnost | Pokazatelji ostvarenja |
| 3.1. Unapređenje rada s volonterima | jačanje znanja zaposlenika za rad s volonterima kroz sudjelovanje zaposlenika i članica Društva u operativnoj strukturi u edukacijama min 1 godišnje, povezivanje s volonterskim centrima i mrežama | broj volontera broj edukacija broj partnerstava i mreža |
| 3.2. Promidžba volonterstva | organizacija edukacije za volontere u zajednici min 3, promidžba volonterstva putem društvenih mreža, video produkcije, izrada promotivnih materijala u cilju promocije građanskog aktivizma | broj volontera broj edukacija broj promidžbeni materijala |

| Strateški cilj 4. Jačanje utjecaja Društva na kreiranje lokalnih i regionalnih politika značajnih za poboljšanje kvalitete života ranjivih skupina i poticanje društvenih promjena | | |
|---|---|---|
| Prioriteti | Aktivnost | Pokazatelji ostvarenja |
| 4.1. Jačanje zagovaračkih kapaciteta Društva | Zaposlenici i članice Društva u operativnoj strukturi sudjelovati će u najmanje dvije edukacije do kraja strateškog razdoblja kako bi se unaprijedili zagovarački kapaciteti Društva | broj edukacija u kojima su sudjelovali zaposlenici i članice Društva u području zagovaranja |
| 4.2. Jačanje glasa i djelovanja Društva kroz partnerstva, suradnju i umrežavanja | Sudjelovanje u min. 5 mreža, suradnji i partnerstva na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini u cilju jačanja socijalnih usluga u zajednici, posebice u području palijativne skrbi. Aktivnosti zajedničkog lobiranja, zagovaranja i sudjelovanja u radnim skupinama za izradu planova, strategija i politika na lokalnoj i regionalnoj razini. | broj partnerstava i suradnji u kojima je Društvo aktivno, broj mreža u kojima je Društvo aktivno broj održanih sastanaka broj studijskih putovanja |

| | | |
|---|--|---|
| | Umrežavanje dionika usmjerenih na pružanje potpore ranjivim skupinama i razvoj programa u području djelovanja koji se mogu diseminirati. | |
| 4.3. Izdavaštvo i promocija publikacija | Priprema, tisak i promocija različitih informativno edukativnih materijala (brošura, vodiča, biltena, publikacija, časopisa i video produkcija) u cilju senzibilizacije zajednice o potrebama ranjivih skupina, te informiranja i jačanja korisnika. | broj održanih tribina, konferencija, sastanaka, radionica, okruglih stolova, predavanja |

| Strateški cilj 5. | | |
|---|---|---|
| Jačanje kapaciteta Društva za upravljanje razvojem organizacije i postizanje izvrsnosti u svim područjima djelovanja, te za pripremu i provedbu projekta | | |
| Prioriteti | Aktivnost | Pokazatelji ostvarenja |
| 5.1. Jačanje kapaciteta zaposlenika i članova Društva operativnoj strukturi | Zaposlenici i članovi Društva u operativnoj strukturi sudjelovati će u najmanje 3 edukacije godišnje kako bi se unaprijedili kapaciteti za planiranjem i upravljanjem provedbom Strateškog i operativnih planova Društva, te kapaciteti za pripremu i provedbu projekta, Društvo će po potrebi zapošljivati kompetentne zaposlenike u okviru odobrenih projekta, jačati će komunikaciju i suradnju s partnerima sa snažnim provedbenim kapacitetima | broj edukacija u kojima su sudjelovali zaposlenici i članovi Društva u području planiranja i upravljanja provedbom Strateškog i operativnih planova Društva, u području inovativnih oblika samofinanciranja, fundraisinga, korištena EU, nacionalnih i dr. izvora financiranja, javne nabave, projektnog menadžmenta, broj članova Društva, broj novih zaposlenika s kompetencijama u stručnom području i za pripremu i provedbu projekta, broj prijavljenih projekta, broj odobrenih projekta, udio prihoda realiziranih iz projekta |
| 5.2. Jačanje infrastrukture Društva | Društvo će do kraja strateškog razdoblja izgraditi i opremiti Centar za starije osobe, obnoviti stan u Zagrebu, nabaviti vozila i uredsku opremu potrebnu za provedbu projekta | dokumentacija izgradnje i opremanja Centra za starije osobe, dokumentacija obnove i opremanja stana u Zagrebu, dokumentacija vozila i opreme |
| 5.3. Uvođenje Sustava kvalitete za neprofitne organizacije | Društvo će do kraja strateškog razdoblja uvesti Sustav kvalitete za neprofitne organizacije, te provesti min. jednu evaluaciju poslovanja | evidencije o postojanju i korištenju, Sustava kvalitete za neprofitne organizacije, provedene evaluacije projekta, akcija, financijske revizije |

| | | |
|---|---|--|
| <p>5.4. Povećanje transparentnosti i vidljivosti rada Društva</p> | <p>Društvo će javno objavljivati redovita godišnja izvješća o radu, intenzivirati će suradnju s različitim lokalnim i regionalnim medijima. U suradnji sa stručnjacima unaprijediti će elemente vidljivosti Društva. Društvo će unaprijediti komunikaciju s korisnicima, parterima dionicima.</p> | <p>godišnja izvješća o radu, evidencije o održanim sastancima, press clipping evidencije, praćenja posjećenosti internetskih stranica i društvenih mreža, promotivni materijali, komunikacijski plan</p> |
|---|---|--|

10. FINACIJSKO PLANIRANJE

Pri financijskom planiranju Društvo će širiti i jačati mrežu donatora na svim razinama (lokalna i regionalna uprava, ministarstva, uredi i tijela Državne uprave, lokalne, nacionalne i međunarodne zaklade i organizacije, fondovi EU-a, domaći i međunarodni poslovni subjekti, pojedinačni donatori) te pronalaziti i načine samofinanciranja.

Društvo će svake godine na vrijeme osigurati da financijski plan za sljedeću kalendarsku godinu bude usvojen od strane Skupštine Društva, te da se redovno provodi vanjsko financijsko vrednovanje (Revizija).

11. GODIŠNJI OPERATIVNI I FINACIJSKI PLANOVI

Društvo će za svaku godinu četverogodišnjeg plana donositi operativni plan u kojem će detaljnije utvrditi: aktivnosti, rokove i strategije za provedbu aktivnosti, potrebne resurse i ciljeve koji se time postižu. Aktivnosti predviđene operativnim planovima trebaju biti utemeljene u godišnjim financijskim planovima Društva.

12. EVALUACIJA I VREDNOVANJE PROVEDBE PROGRAMA/PROJEKATA

Na kraju svake godine Društvo će izvršiti evaluaciju aktivnosti i rezultata u prethodnoj godini i na temelju kojih će unaprijediti djelovanje i unijeti promjene u operativnom i financijskom planu za narednu godinu.

Krajem posljednje godine četverogodišnjeg razdoblja Društvo će izvršiti vanjsko vrednovanje provedenih aktivnosti tijekom četiri godine kako bi se na temelju istih unaprijedilo djelovanje u idućem četverogodišnjem razdoblju.

Za Društvo „Hrvatska žena Vinkovci“

Predsjednica

Ljubica Potočić

